

Notat

Dato:
18.11.2025

Referanse:
[Navn]

Saksnummer:
[Nummer]

Til:
Landsstyret

Kopi til:
Sekretariatet

Fra:
Anne Hilde Thue, regnskapsansvarlig og
Hilde Tretterud, sekretariatsleder

Budsjettnotat 2026

Budsjettet for 2026 er satt opp med 2,2 millioner kr i underskudd på drift. Det reduseres til under 1 million kr dersom søknad om en ny periode for de internasjonale prosjektene innvilges av Norad. Vederlagsbudsjettet er satt opp med et merforbruk på nesten 3,8 millioner. Begge budsjettene er i tråd med landsstyrets tidligere føringer og ut fra forsvarlig pengebruk i NJ.

Innledning

Det foreligger ikke informasjon som tilsier større endringer i NJs økonomi, men vedtak i landsmøtet og landsstyret gir noen prioriteringer. 2026 er året da det meste av tiltaksplanen for perioden 2025 – 2027 skal gjennomføres, og vedtak knyttet til operasjonaliseringen av denne, må ligge til grunn for budsjettet.

Antall fullt betalende medlemmer varierer noe fra måned til måned, men det ser ut som vi har omkring 100 færre medlemmer på normal kontingent nå enn vi hadde for ett år siden, og medieøkonomien er usikker framover.

Den generelle prisveksten, kanskje for oss særlig knyttet til møter, seminarer og konferanser, gir økte kostnader, men flere aktiviteter er likevel budsjettet med samme kronebeløp som i år, og det representerer en liten innstramming i aktivitet.

Det er i svært liten grad budsjettet med «kjekt å ha»-poster, dvs aktiviteter vi ikke har konkrete planer for. Aktiviteter som kommer til gjennom året, må stort sett tas innenfor budsjett, ved omdisponeringer, alternativt komme til politisk behandling.

Finansinntekter er det vanskelig å budsjettere. Aksjemarkedets utvikling de neste 12 månedene er statistisk sett helt uforutsigelig. For Konfliktfondet budsjetterer vi ikke inntekter, men regnskapsfører faktisk avkastning, og for Driftsfondet legger vi langsiktige forventninger til grunn. Vederlagsfondet og solidaritetsfondet er ikke i aksjefond.

Drift

Landsstyret og AU har tidligere gjort vedtak som tillater underskudd på driftsregnskapene i en periode, for å sikre god kapasitet og overføring av kompetanse i sekretariatet. Annen formålskapital er NJs «frie egenkapital», og som man ser av utviklingen er det fortsatt forsvarlig.

Formålskapital

År	Øremerket formåls- kapital	Annen formåls- kapital	Sum
2024	1 493	31 937	33 429
2023	1 104	26 476	27 579
2022	1 104	28 348	29 452
2021	1 104	27 288	28 392
2020	1 054	24 734	25 788
2019	854	18 142	18 996
2018	1 637	21 093	22 730

Tall i hele tusen.

Inntekter

Kontingentinntektene er beregnet ut fra en forventning om et stabilt, men nøkternt medlemstall gjennom 2026 til 60,5 millioner kr. Det gir en kontingentvekst på 1,5 millioner kr.

Tilskuddet fra STUP skal gå til MBL-relaterte aktiviteter og vi har ubrukte midler fra tidligere år som vi kanalisere inn i kurs/seminarer for NJ-tillitsvalgte i MBL-området. Inntektsposten er derfor budsjettert høyere enn faktisk tilskudd for 2026.

Administrasjonsinntekter på en snau million kr er kjøp av tjenester til STUP-administrasjon for MBL- og Fri-STUP, samt noe fra Pressens Arbeidsledighetskasse.

Det er sendt søknad om en fireårig avtale med Norad om internasjonale prosjekter, og innvilgelse av denne vil gi en bedre bunnlinje for driftsbudsjettet, blant annet ved noen økte administrasjonsinntekter.

Finansinntekter er budsjettert omtrent som årets budsjett, i tråd med 3-5 års avkastningsforventninger. Det er forventet avkastning knyttet til Driftsfondet og renteinntekter på bankinnskudd som budsjetteres til aktivitet, ikke avkastning knyttet til Konfliktfondet.

De samlede inntektene er budsjettert til nesten 65,1 million kr, opp nesten 1,7 millioner kr fra budsjettet for 2025.

Aktiviteter

De største kostnadene knyttet til **verving** er den stillingen vi har til dette, samt generelt kommunikasjonsarbeid og øvrig organisasjonsarbeid. Rene verveaktiviteter er nøkternt budsjettert, med kun 225 000 kr. Det står fortsatt vel en halv million kr på balansen som er avsatt til verving. Ved årsoppgjøret kan vi vurdere om det fortsatt er hensiktsmessig å ha denne avsetningen. Arbeid med å innhente **kontingent** og et oppdatert **medlemssystem** dreier seg om datakostnader og personalkostnader til omkring 2,5 stillinger.

For første gang har vi finbudsjettert tildelingene til **driften av lokallagene** nå sammen med resten av budsjettet. I stedet for å sette av en pott som fordeles senere, har AU vurdert fordelingen nå i november. Det gir bedre oversikt både for organisasjonen sentralt og lokalt. Tildelingene foreslås så å si identiske med årets for alle lag, men at Oslo får en ekstra bevilgning for å kunne invitere Østfold og Akershus til sin klubblederkonferanse. Det er spesielt årsmøter og klubbledersamling i noen av lagene, som er de store kostnadene her. **NJ Frilans** foreslås også med omtrent samme tilskudd som i år. Lagene bruker normalt ikke opp alle midler, og ettersom tilskuddene ikke er økt med forventet prisvekst, budsjetterer vi med noe lavere tilbakeføringer neste år

Tillitsvalgtopplæringen foreslås omtrent som i år. **Styrkeløft** er det store løftet (!) og er budsjettert til vel 1,2 millioner kr. Det planlegges i tillegg med ett fysisk forhandlingskurs for MBL-området og ett grunnkurs og et videregående kurs for NRK-området. Tillitsvalgtopplæringen skjer ellers digitalt med et stadig større tilbud (som dels gjøres obligatorisk for klubbledere) i Motimate, i tillegg til webinarer omtrent en gang i måneden.

Aksjonsuka og omfattende direktetilbud til enkeltklubber må også regnes inn i tillitsvalgt-opplæringen. Tillitsvalgtskursene i NRK-området dekkes inn fra øremerkede **Opp & Ut-midler** fra Spekter. Tilsvarende midler fra MBL går også inn i aktivitetene, men er ikke øremerket.

Kursmodulen i medlemssystemet er nå klar for å tas i bruk, noe som blant annet vil gi oss bedre oversikt over hvem som deltar på kurs og mulighet for å utstede kursbevis.

Medlemsservice

Den største posten under **Medlemsfordeler** er 800 000 kr til **Pressens arbeidsledighetskasse (PA) og Pressens Gravferdskasse (PG)**. Vi har lagt inn 10 prosent økning til PA-kassa for å kunne øke tilskuddene fra denne noe. De har stått stille siden 2009. Styret i PA-kassa har behandlet saken og ønsker tilslutning til å øke tilskuddene noe mer enn lønnsvekst de neste årene, for å kunne ta igjen noe av etterhenget. Selv om vi skulle ta høyde for flere søknader framover, er det en egenkapital i ordningen på vel 6 ganger snittet av utbetalinger de siste seks årene, og styret mener tilskuddene fra organisasjonene ikke trenger å øke mer.

Det er for fjerde gang budsjettert med en **mellomledersamling**. Dette er medlemsgruppe som det er viktig for NJ å ha et særskilt tilbud til. **Frilanserne** har noen målrettede medlemstilbud (tilgang til Politiloggen, innsyn.no, presseklippjeneste og oppslagsverk for økonomi og skatt) som også er budsjettert her, sammen med pressekort og kostnader til forsikringsutvalget.

I 2026 er det **hovedtariffforhandlinger med MBL og NRK/Spekter**. Vi forventer noe mer møte- og reisevirksomhet enn ved mellomoppgjør, og det planlegges med 2-dagers tariffkonferanser i begge områder. Disse konferansene beregnes samlet til omkring 1 million kr. Etter svært krevende og tilsvarende kostbare (og lite budsjetterte) forhandlinger for å etablere tariffavtale

med **Virke** i 2025, budsjetterer vi med mer normale kostnader for dette oppgjøret neste år. Det er også satt av penger til en **aksjonsuke** for fjerde gang.

Rettslig bistand budsjetterer vi normalt ikke mye på. Det er umulig å vite om vi får rettssaker og om vi evt må betale eller får saksomkostninger tildelt. Vi har midler på egenkapitalen dersom vi trenger det. Kostnadene som er budsjettet her, er derfor ansatte i sekretariatet.

Avdelingsleder i Arbeidsliv går i løpet av våren ned i stilling og vi ansetter en ny avdelingsleder iht vedtak i AU. Det gir en økning av kapasiteten med en **60 prosent stilling** i en periode.

Kostnader til **Journalisten** ligger to steder i driftsbudsjettet, i tillegg til vederlagsbudsjettet. På drift ligger 20 prosent av tilskuddet til Journalisten, med en prisvekst. I tillegg kostnadsføres «Bistand Journalisten» med en snau million kr til deres andel av felleskostnader, regnskap mm.

Det settes av penger til ett **arbeidsmiljøkurs**, og det forventes også noen inntekter fra deltakere som ikke er NJ-medlemmer. Vi budsjetterer også neste år med midler til **arbeidsmiljøforskning**, og forventer at prosjektet ferdigstilles med NJs første doktorgrad før sommeren.

Bistandspostene dreier seg i hovedsak om personal- og felleskostnader knyttet til sekretariatets administrative arbeid for lagene, Journalisten, og arbeid med Solidaritetsfondet, men er også knyttet til reise- og kursvirksomhet for lagene og frilanserne.

Kommunikasjonsarbeidet er på nivå med 2025 etter særskilt innsats for ny visuell profil og nye nettsider. Profileringsartikler og vervemateriell er høyt ønsket av de tillitsvalgte ute i organisasjonen.

Aktiviteter i NJ

Det er ikke **landsmøte** neste år, og det «sparer» vi vel 3,5 millioner kr på, men det er satt av midler til noen forberedelser blant annet i vedtektsutvalg og valgkomiteen.

NJs styrende organer dreier seg i hovedsak om **AU og landsstyret**. Det er normalt mindre aktivitet i årene mellom landsmøtene. Det er ikke landsstyreseminar og det er budsjettet med ett møte utenfor Oslo, men ellers er det budsjettet med samme antall fysiske møter. Prisstigning og økte honorarer gir likevel et budsjett på 2025-nivå. **Drift politisk ledelse** inneholder lønn, pensjon, pendlerkostnader og andre reiser m/overnatting og diett og posten er økt med forventet lønns- og prisvekst.

Konsernlagene er budsjettet omtrent som i år, og for NJ Polaris er det lagt inn to årsmøter (25-møtet avholdes i mars 26) for å komme i takt. **NJ Student** økes vel 30 prosent fra et ganske lavt nivå og i tråd med erfaringstall og videreføring av et styreseminar også for NJ Student. Antallet studentmedlemmer er høyere enn noen gang og vi ønsker å understøtte denne aktiviteten.

Landsstyret har satt ned tre organisasjonsutvalg, som i stor grad gjør sitt arbeid nå i 2025, men det settes av noen midler til arbeid inn i 2026. To av disse utvalgene budsjetteres på drift under **organisasjonsutvikling**, mens det tredje om de journalistfaglige konferansene er budsjettet på vederlag under Samordning journalistfaglige konferanser. Også her er personalkostnader en viktig del av kostnadene. **Medlemsundersøkelsen** kjøres etter samme spørsmålslest som forrige gang, og er budsjettet med en forventet kostnad til ekstern bistand.

Kostnader til **internasjonalt arbeid** er nå samlet ett sted. EFJ-kontingenten, deltagelse i flere ekspertutvalg i EFJ, andre europeiske prosjekter og en pott tilsvarende den innsparte IFJ-kontingenten er budsjettet her. Som vanlig disponeres også 1 prosent av kontingentinntektene til **Solidaritetsfondet**. Oppsparte midler i fondet gir rom for å bruke mer penger fra Sol-fondet enn det tilføres. Det er fortsatt usikkerhet rundt **det internasjonale prosjektet**, da Norad trolig ikke avklarer søknad om en ny flerårig avtale før på nyåret. Lønnskostnader til **NJs internasjonale rådgiver** er derfor budsjettet på **sentral drift** og kan måtte dekkes av NJ, men vi har en sterk forventning om at prosjektsøknaden innvilges. Det vil redusere det samlede budsjettunderskuddet med omkring 1,3 million kr (adm. inntekt og refusjon av lønnskostnader).

I sentral drift ligger også midler til **kompetansehevende tiltak** i sekretariatet, fra mikronivå til to mastergrader og ett doktorgradsarbeid. Det settes av penger til kurs og skolepenger, mens det må regnes med at permisjonstid til kompetansehevende tiltak ikke blir erstattet med vikarer. Sekretariatets høstseminar er utvidet for å ha mulighet til å gjøre det til en liten studietur f eks til et søsterforbund i Norden, for inspirasjon og kompetanse om hvordan de driver sine aktiviteter.

Posten **datadrift** dreier seg om nødvendig bytte av datautstyr og oppgraderinger av programvare. De mest kostbare investeringene vil trolig være ferdigstillelse av **stipendmodulen** i medlemssystemet, (funksjonalitet som i hovedsak skal brukes til tildelinger av vederlagsmidler, men kostnaden legges likevel på drift, og beregnes som en del av administrasjonsandelen vi tar fra vederlagsmidlene), samt et mulig **bytte av saksbehandlingssystem** som særlig juristene våre bruker. Det nåværende saksbehandlingssystemet er både tungvint og mangelfullt, fordi det fordrer flere manuelle prosesser, samtidig som søkemulighetene samt gjenfinning av dokumenter er begrenset.

Konfliktfondet

Finansinntekter knyttet til konfliktfondet er ikke budsjettet. I årets 10 første måneder er avkastningen her på 2,2 mill kr, som planlegges ført tilbake til konfliktfondet ved årsavslutning. På samme måte forventer vi at finansinntekter også skal styrke konfliktfondet i 2026.

Vederlag

Status – vederlagsmidler

Vederlagsfondet er bygget ned og brukt til mye god aktivitet for rettighetshaverne de siste årene, i tråd med vedtak som tilsier at vi skal ha en buffer på omkring ett års inntekt. I denne perioden har aktiviteten og tilskuddene økt tilsvarende. Vi har vært klar over at det gir forventninger vi ikke kan fortsette å innfri over flere år. Det har også vært økende kunnskap i bransjen om at NJ disponerer midler og vi får flere søknader om penger til arrangementer.

Det er krevende å treffe på budsjett da inntektene ikke helt kan forutsees og varierer fra år til år, ikke alle tilskudd og bevilgninger blir brukt, og dette påvirker fondets størrelse.

Noen av inntektene er øremerket særskilte rettighetshavere, mens andre disponeres helt til kollektive formål. Vi kan røft regnet si at snittet for de kollektive midlene fra **kopi- og kabelvederlag** er på omkring 19 millioner kr i snitt de siste seks årene.

Vederlagsinntekter	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Kopivederlag	12 626	12 414	6 886	13 575	20 838	17 575
Kabelvederlag	4 926	5 381	4 281	4 916	3 733	7 727
Digital kopiering	129	122	147	147	147	121
Privatkopiering	2 009	2 706	2 401	2 536	2 703	3 232
Kulturarv	868	882	414	405	634	1 088
Sum	20 559	21 504	14 129	21 580	28 055	29 743

Fondet er bygget ned de siste årene, og ved utgangen av 2024 var de kollektivt tilgjengelige midlene på 23 millioner kr.

Vederlagsfondet				
År	Fondets kapital til kollektiv bruk	Ubrukt privatkopi- vederlag	Ubrukt kulturarv- vederlag (NRK)	Sum
		(individuell)		
2024	22 966	1 876	1 781	26 623
2023	24 462	1 750	1 664	27 876
2022	24 440	1 796	2 718	28 954
2021	27 669	1 501	2 659	31 829
2020	34 114	1 984	2 307	38 405
2019	31 586	1 525	1 557	34 669
2018	30 035	1 832	1 302	33 170

Først ved årsregnskap for 2025 vil vi se faktisk forbruk av vederlagsfondet i år. Vi forventer et underskudd, men ikke like stort som budsjettet på 5 millioner kr. Vi forventer også en mindre tilbakeføring til fondet fra privatkopieringsmidlene på mellom 5-600 000 kr ved årsoppgjøret. Når vi ser på de siste tre årene er fondet ikke redusert tilsvarende budsjetterte underskudd, og årsaken er høyere inntekter og mindre aktivitet enn budsjett.

Hvor stort skal fondet være?

Ettersom inntektene varierer en del fra år til år, er det en litt utydelig størrelse å treffe på. Økte inntekter ett år får betydning for hvilket nivå fondet skal ha. Jo større inntekter, jo større fond. Det kan vurderes om det fortsatt er riktig målsetting å ha ett års inntekt i fondet. Høsten 2024 vurderte vi det slik at vi kanskje skulle søke å ha omkring 20 millioner kr i fondet.

Budsjett 2026

Vi budsjetterer med 29,4 millioner kr i samlede inntekter på vederlag. Rundt 5 millioner av dette er øremerket enkelte rettighetshavergrupper, mens resten budsjetteres til kollektivt bruk og aktiviteter, i tråd med *Prinsipper for forvaltning av opphavsrettsmidler*.

I tråd med at vederlagsfondet er bygget ned, må også aktivitetene tas ned igjen framover, og det er budsjettert strammere for 2026 enn for 2025.

Aktivitetene er budsjettert til snaut 33,2 millioner kr, dvs et underskudd på 3,8 millioner kr, mot budsjettert underskudd på vel 5 millioner kr i 2025.

Det er som nevnt vanskelig å vurdere om vi kommer ut av 2026 med et vederlagsfond som er i størrelsesorden ett års inntekt, men vi vurderer dette til å være et akseptabelt underskudd.

Inntekter

Inntekter fra opphavsrettsorganisasjoner og andre vederlagsinntekter er budsjettert etter innhentede forventninger for 2026. Dette kan endre seg gjennom året.

Det ble overført midler fra Vederlagsfondet i 2024 for å ha tilstrekkelig med midler til å dele ut privatkopieringsmidler som vi var på etterskudd med. Gjennom 2024 og 2025 er dette gjort opp, midlene er delt ut og det ligger an til en reversering av midler til Vederlagsfondet, på omkring 0,5 millioner kr. Det vil redusere nedbyggingen av fondet tilsvarende i årsoppgjøret for 2025.

Vi budsjetter med å få dekket deler av kontingenten til Norsk Presseforbund fra Bibliotekvederlaget, men dette er ikke behandlet ennå.

Vederlagsfondet er ikke i aksjefond og forventede finansinntekter er tilsvarende lavere, men budsjetteres noe høyere enn budsjett 2025.

Aktiviteter

Som for drift har sekretariatet laget et ferdig og **forenklet vederlagsbudsjett for lagene**.

Sekretariatet mener at disse postene også kan vedtas i landsstyret nå i november og ikke trenger egen behandling senere. Det foreslås at hvert lag får midler tilsvarende inneværende år. De kan disponeres fleksibelt. Det er i tråd med praksis tidligere år, der lagene har hatt stor frihet til å omdisponere innenfor eget budsjett. Beløpet er i hovedsak på nivå med 2025, med mindre annet er særskilt avtalt. Det budsjetteres ikke med prisjustering, men det er satt av 150 000 kr til spontane initiativer og mindre arrangementer som kommer på i løpet av året.

Som de siste årene er det rene tilskuddet til **Journalisten** tenkt 80 prosent fra vederlag, med en prisvekst på 3,6 prosent.

Kontingenten til **Norsk Presseforbund** bestemmes i NPs styre, og vi har budsjettert tilsvarende 2025, med prisvekst. **Institutt for Journalistikk** får et årlig tilskudd fra vederlagsmidlene som NJ disponerer. Økonomien på IJ er god og statsbudsjettet gav løfter om en liten økning av tilskuddet fra staten. NJ budsjetterer med samme nominelle tilskudd som for 2025.

AU behandlet tilskuddene til **journalistfaglige konferanser og reisestøtte** (konferansestipend) i november. De er noe redusert, i tråd med at det ikke er like mye penger i fondet som tidligere.

Landsstyret har lagt føringer om at konferanser med NJ som arrangør skal prioriteres. I 2026 er det bare Hauststormen som planlegges av «de fire store». De avholdes annet hvert år.

For **eksterne konferanser** har vi satt både arrangementsstøtten og reisestøtten/konferansestipend til maks 100 000 pr konferanse. Det er SKUP og Fortellingens Kraft som får størst reduksjoner. Det er budsjettet med de samme arrangementene som tidligere har fått støtte, og det er lite rom for å gi tilskudd til nye tiltak. Medieklyngen i Bergen har søkt om støtte til en Breakingkonferanse og Future Week, og det er ikke funnet midler til dette. Derimot foreslås det støtte til Sportskonferansen som fikk første gang i 2025.

Vi har også budsjettet 100 000 kr til **Demokratifestivalen** i Trondheim, et samarbeid mellom NJ Trøndelag, Trøndelag Redaktørforening, Adressa, Trønder-Avisa og NRK Trøndelag. Vi anser dette som et prosjekt som oppfyller prioriterte politiske formål i inneværende periode.

Etter mange år der **NJs reisestipend** er administrert av Institutt for Journalistikk, har sekretariatet nå tatt behandlingen av disse tilbake fra IJ. NJ har tidligere trukket administrasjonskostnaden til IJ ut av de samlede stipendmidlene. For 2026 har vi ikke budsjettet med større administrasjonskostnader for NJ, men det kan vurderes når vi ser omfanget av arbeidet. Avsetningen til reisestipend foreslås for neste år tilbake til 1,5 mill kr fra noen år på 2 millioner kr.

Privatkopieringsmidlene skal i sin helhet deles ut til rettighetshaverne, unntatt en administrasjonsandel som NJ kan ta for arbeidet, og er ikke en kostnad vi kan styre.

Fri-Stup er et spleiselag mellom NJ og den enkelte frilanser, som betaler en egenandel. Det er et ønske fra Fri-Stup sitt styre om å få mer penger inn i ordningen. Tilskuddene er et resultat av flere vedtak fra tidligere år, og det er behov for å ta en samlet gjennomgang av vederlagsinntekter og overføringene knyttet til frilanserne før vi kan gjøre endringer her.

Tildelingen til hhv **Presseveteranene** og kurs og reisestøtte for **frilanserne** er i år samlet på hvert sitt sted i budsjettet, mens dette har ligget litt spredt og dels innbakt i andre prosjekter.

Pressens hus er budsjettet med prisvekst, samt en liten økning i felleskostnader ettersom fellesarealene er økt med et nytt stort møterom. NJ har en 5-årig avtale med Pressens Hus, og det er ikke rom for å ta budsjettet ned. Det er budsjettet med noen leieinntekter fra møterommene.

NJ kostnadsfører tilsvarende **2,5 stillinger på vederlag**, knyttet til arbeid med rammebetingelser for journalistikken og opphavsrettsarbeid. Kostnaden øker med lønns- og prisvekst.

Det settes ikke av noe til **forskning og utredning**. Evt. behov her må det behandles for seg. Det er heller ikke satt av midler til et forslag fra medarbeidere i sekretariatet om to **masterstipend** a 25 000 kr til studenter.

NJ satser på **TV-produksjonsbransjen** og budsjetterer med en halvdagssamling for denne.

Langsiktig aktivitetsnivå bør vurderes av et utvalg

I tillegg til at vi må normalisere omfanget av vederlagsmiddelbruken, kan ny lovgiving og egen gjennomgang av hvordan NJ bruker vederlagsmidlene, også endre hvordan vi anser det riktig å bruke midlene. NJ bør forberede organisasjonen og bransjen på at aktivitetsnivået skal ytterligere ned på vederlag de neste årene.

Det foreslås at AU får fullmakt til å sette ned et lite og hurtigarbeidende utvalg som kan legge noen føringer for videre diskusjon i AU/landsstyret. Medlemsundersøkelsen på nyåret kan gi informasjon som kan benyttes til disse vurderingene.

Mulige diskusjonstemaer i et slikt utvalg kan være at heller ikke eksterne konferanser kan forvente årlige tilskudd framover, men kanskje ta sikte på annet hvert år. Det kan vurderes å ta stillingsprosenter i sekretariatet tilbake til driftsbudsjettet. Landsstyret bør gjøre en vurdering av hva man ønsker med Journalisten framover. Sekretariatsleder vurderer det slik at Journalisten lever på et minimumsnivå, og at dersom det gjøres noe med tilskuddene, må Journalisten få god tid til å forberede seg på dette. Det er flere mindre poster i vederlagsbruken som vi kan se på, og felles er at det bør varsles tidligere enn ved budsjettbehandling sent på året.

Utvalget bør også se på forholdet mellom faste og variable kostnader på vederlag.

Organisasjonsutvalgene som skal levere sine innstillinger til LS på nyåret, må ta hensyn til at vederlag ikke kan finansiere like stor aktivitet framover som de siste årene.

Forslag til vedtak:

- **NJs drifts- og vederlagsbudsjett vedtas som foreslått fra AU.**
- **AU får fullmakt til å sette ned et utvalg som skal vurdere den langsiktige bruken av vederlagsmidler.**
 - **Utvalget skal levere innstilling til landsstyret senest i mai 2026.**

Vedlegg

- NJs driftsbudsjett 2026
- NJs vederlagsbudsjett 2026

Se evt landsstyrets mappe «Økonomi» for noen prosjektdetaljer.