

N

**Rapport fra
organisasjonsutvalget
2026 til Norsk
Journalistlag**

J

Rapport fra organisasjonsutvalget 2026 til Norsk Journalistlag

Innhold

1. Innledning	side 2
2. Sammendrag	side 2
3. Et forbund – og et landsmøte – i endring	side 4
4. Hva er representativitet	side 5
5. NJs medlemsmasse	side 6
5.1 Medlemstall etter gruppe	side 6
5.2 Medlemstall etter klubbens størrelse	side 6
5.3 Medlemstall etter geografi	side 7
5.4 Hva tallene forteller	side 7
6. Et historisk tilbakeblikk på landsmøtets sammensetning	side 8
7. Klubbens delegater på landsmøtet	side 9
7.1 Direktedelegater fra klubbene	side 9
7.2 Direktedelegater fra klubbene	side 10
8. Hvem skal velge klubbens delegater?	side 11
9. Delegatfordeling og representativitet	side 12
9.1 Etter gruppe	side 12
9.2 Etter geografi	side 13
11. Landsmøtets størrelse, oppgaver og funksjoner	side 14
12. Andre forbunds landsmøter	side 15
13. NJs søsterforbund i Norden	side 15
14. Ressursbruk og prioriteringer	side 16
14.1 Tid er blitt et knapphetsgode	side 16
14.2 NJs økonomi – og utsiktene fremover	side 17
15. Landsstyrets størrelse	side 19
15.1 Andre forbunds landsstyret	side 19
15.2 Et representativt, mindre landsstyre	side 20
16. Et landsmøte etter utvalgets forslag	side 21
17. Et PS om medlemstelling	side 22
18. Utvalgets forslag oppsummert	side 22
19. Forslag til vedtektsendringer	side 23

Vedlegg

1. Organisasjonsutvalgets medlemmer og mandat	side 27
2. Takk til våre forgjengere	side 27
3. Direktedelegater til landsmøtet (liste over klubber)	side 28

15. september 2026

1. Innledning

«NJs organisasjon skal være tuftet på representativitet.»

Grunnlaget for Norsk Journalistlags eksistens er nedfelt i vedtektene. Men hva betyr det – og hva er konsekvensene for hvordan vi organiserer oss?

Landsmøtet 2025 vedtok at NJ skal foreslå eller foreta endringer, «slik at «organisasjonen ivaretar demokratiet og er tilpasset medlemmenes behov».

Landsstyret satt i mars 2026 ned et utvalg med et mandat som kan beskrives slik:

Utvalget skal utrede og foreslå en framtidsrettet organisering av

- landsmøtets størrelse
- fordeling av delegater
- landsstyrets størrelse

... slik at Norsk Journalistlag

- ivaretar et reelt medlemsdemokrati
- er representativt for dagens medlemsmasse og bransjestruktur
- bruker tillitsvalgt-tid og økonomiske ressurser mer målrettet

Dette er organisasjonsutvalgets rapport.

2. Sammendrag

NJs landsmøte er og skal være bredt sammensatt:

- Tillitsvalgte fra hele landet, fra storby og utkant, deltar
- Både store og små redaksjonsklubber sender delegater
- Arbeidsplasser med ulikt eierskap er representert
- NJs organisasjonsledd – lagene – har sin naturlige plass

NJs medlemmer jobber i mediekonsern, konsernuavhengige virksomheter, fagpresse og produksjonsselskaper. Delegatfordelingen på landsmøtet bør reflektere disse gruppens innbyrdes størrelse. Representativitet handler både om bredde og tyngde.

De største klubbene – med flere enn 30 medlemmer – tildeles direktelegater til NJs landsmøte. Samlet representerer disse delegatene nærmere to tredjedeler av alle medlemmer som betaler ordinær kontingent.

Denne direkterepresentasjonen gir en skjevhet i store klubbers favør. Gruppene som har mange små klubber – lokalaviskonsernene og fagpressen – tildeles utjevningsdelegater for å skape bedre balanse i landsmøtets sammensetning.

Organisasjonsutvalget 2026 vil ikke endre vedtektene om direkterepresentasjon til landsmøtet for klubber over 30 medlemmer og NJ Frilans. Men vi ønsker å forenkle ordningen med utjevningsdelegater og endre hvordan de velges.

Rapport fra Organisasjonsutvalget 2026, Norsk Journalistlag

I dag tildeler hvert lokallag en delegatplass til en klubb med færre enn 30 medlemmer. De øvrige utjevningsdelegatene fordeles på lokallag som fortsatt er underrepresentert, til fordeling blant klubber som så langt ikke er representert.

Utvalget foreslår at

- Utjevningsdelegatene skal ha like mange medlemmer i ryggen som delegatene fra de største klubbene har i gjennomsnitt.
- Utjevningsdelegatene fordeles mellom gruppene i NJ etter hvor mange medlemmer i hver gruppe som ikke er direkte representert.
- Konsernlagene velger sine egne utjevningsdelegater.
- Et valgstyre oppnevnt av landsstyret tildeler utjevningsdelegater fra øvrige grupper – uavhengige, fagpresse og produksjonsselskaper.
- Grunnlaget for delegatfordelingen skal være en medlemstelling som primært omfatter medlemmer som betaler ordinær kontingent.

At lokallagene ikke lenger tildeler delegater, følger naturlig av den nye rollefordelingen mellom lagene i NJ: Lokallagene tar seg av det journalistfaglige, konsernlagene det tariffaglige. Konsernlagene kjenner sine klubbledere best.

De aller fleste utjevningsdelegatene går til konsernlagene. Det fåtall som fordeles blant øvrige grupper, bør tildeles av et valgstyre som er oppnevnt av landsstyret.

Utvalget mener videre det er grunnlag for å stramme inn landsmøtets størrelse, for å frigjøre økonomiske ressurser og tillitsvalgtes tid. Vi noterer at andre fagforbund av tilsvarende størrelse har i snitt halvparten så store landsmøter som NJ.

Innstrammingen følger av våre forslag om at

- Landsstyret reduseres fra 15 til 11 medlemmer
- Hvert lokallag tildeles en delegat
- Antall utjevningsdelegater reduseres noe

Slik kan delegatfordelingen bli, om forslaget blir vedtatt, sammenlignet med 2025:

Tabell nr. 1

	2025	2029
Landsstyret (A)	15	11
Lokallag (B)	20	15
Konsernlag (B)	4	4
NJ Frilans (B)	1	1
NJ Student (B)	2	2
Klubber, mer enn 30 medlemmer (C)	62	58
NJ Frilans forholdsmessig (C)	7	7
Fordelt av lokallag til klubber (D)	20	0
Utjevningsdelegater, fordelt av lokallag (E)	18	0
Utjevningsdelegater, fordelt av konsernlag og AU	0	32
Sum antall delegater	149	130

Bokstavene viser til vedtektenes § 18 landsmøtets sammensetning. Fordelingen som kan tre i kraft i 2029, om landsmøtet 2027 vedtar utvalgets forslag, er et eksempel som bygger på en medlemstelling i 2026. Antall delegater kan altså bli færre – eller flere – enn 130 i fremtiden.

Antall delegater vil ikke ligge fast, men avhenge av lagsstruktur, antall store klubber og medlemstallet i NJ Frilans. Fremfor at landsmøtet alltid skal ha 149 delegater, foreslår utvalget å la størrelsen flyte. Det er vanlig blant andre fagforbund.

Et noe mindre landsmøte er en naturlig følge av at landsmøtet ikke lenger er eneste arena der tillitsvalgte fra hele landet møtes. Politisk debatt, kompetanseheving og nettverksbygging skjer i dag også på Styrkeløftet og nasjonale tariffkonferanser.

Utvalget foreslår et landsstyre med 11 medlemmer og første vara som fast møtende og at antall varamedlemmer reduseres til seks. Landsstyret vil fortsatt være større enn de aller fleste forbundsstyrrer i fagforbund av samme størrelse som NJ.

I landsstyret skal erfarne tillitsvalgte med blikk for helheten utforme strategi og prioritere ressurser. Utvalget tror det er lettere å utvikle strategi og politikk gjennom meningsutveksling, med færre og mer aktive røster rundt møtebordet.

3. Et forbund – og et landsmøte – i endring

Før var landsmøtene den eneste møteplassen for tillitsvalgte fra hele landet.

Går vi 20-30 år tilbake, haglet forslagene fra klubber og lokallag. Redaksjonskomiteene sto over festmiddag med bonger og polonese, for å smi kompromisser inn i natten.

Lokallagene kjempet om plasser i landsstyret. Mingling ble brukt til å fremsnakke egen kandidat, stemmer ble sanket mot å love støtte til andres forslag eller kandidater.

Lokallagsledere kalte inn sine delegasjoner til møter i pausene for å diskutere taktisk stemmegivning og hvordan man skulle stille seg til alternative, politiske forslag.

Mange var drevne debattanter med tung organisasjonserfaring også utenfra NJ. De færreste klarte å holde seg innenfor tilmålt taletid. Diskusjonene gikk gjerne på overtid.

Lokallagene valgte over hundre av delegatene og dominerte landsmøtet. Det var alle mot NJ (les politisk ledelse og sekretariat), det var kysten som samlet seg mot OJ.

Slik er det ikke lenger.

Nasjonale tariffkonferanser og Styrkeløftet samler tillitsvalgte fra hele landet hvert år.

Et nytt organisasjonsledd – konsernlagene – har fått ansvar for tariffarbeidet.

Tillitsvalgtes tid er langt mer presset. NJ strever med å fylle delegatplassene. Det kommer færre forslag fra klubber og lag, det er mindre debatt enn før på landsmøtet.

Landsmøtet er blitt mer strømlinjeformet, valgene bedre forberedt. Det er blitt mer krevende å slå kiler inn i valgkomiteens omhyggelig sammensatte kabal.

Beskrivelsen over kan diskuteres. Men landsmøtet 2025 ga uttrykk for at noe skurret, at NJs organisering bedre kunne ivareta demokrati og medlemmenes behov.

Her er vårt forslag til justeringer for å oppnå en mer fremtidsrettet organisasjon.

4. Hva er representativitet

For landsmøtets sammensetning kan vi ta utgangspunkt i fire ulike demokratiske prinsipper:

- Geografisk representasjon
 - Tillitsvalgte fra hele landet skal være til stede. Sentrum og periferi skal være representert, fordi ulikt arbeidssted gir ulike perspektiver.
- Medlemsproporsjonalitet
 - Størrelse teller. Store lag og store klubber har flere delegater, fordi de har flere medlemmer i ryggen. Men de mange små må også bli hørt.
- Representasjon av arbeidsplasser
 - Eierskap og type virksomhet skaper forskjeller mellom ulike mediekonsern, de uavhengige, fagpresse og produksjonsbransje.
- Representasjon av organisasjonsledd
 - De fleste landsmøtedelegatene er klubbledere. Men tillitsvalgte som styrer lokallag, konsernlag, NJ Student og NJ Frilans har også en naturlig plass.

Alle disse prinsippene må ivaretas, for at landsmøtet skal gjenspeile medlemmenes interesser. Delegatfordeling vil alltid handle om et «både og», ikke «enten eller».

Men hvordan prinsipper vektlegges, vil endre seg over tid, i takt med organisasjonen.

5. NJs medlemsmasse

Gjenspeiler landsmøtet medlemsmassen i NJ?

For å svare på nøkkelspørsmålet, trenger vi kunnskap om grunnplanet i organisasjonen og sammensetningen av landsmøtet.

En telling foretatt 15.01.2026 viser at NJ hadde 8554 medlemmer.

5517 av dem betalte ordinær kontingent. De øvrige er 511 medlemmer av NJ Frilans, 721 medlemmer av NJ Student og 1805 øvrige (pensjonister, lærere, NJ-ansatte).

Frilansere og studenter har sin selvsagte plass på landsmøtet. Pensjonistene har aldri hatt delegater. Landsmøtet er først og fremst for dem som utgjør tarifforganisasjonen.

Tariffarbeidet for bedre lønns- og arbeidsvilkår, sosiale rettigheter, arbeidstidsregler og medbestemmelse er kjernen av hva et fagforbund som NJ driver med.

Tarifforganisasjonen NJ er de 5517 medlemmene som er omfattet av tariffavtaler med Mediebedriftenes landsforening/NHO, Spekter, Virke og frittstående arbeidsgiverne.

Vi legger medlemstallet i tarifforganisasjonen til grunn for delegatfordelingen.

5.1 Medlemstall etter gruppe

Slik fordeler NJs medlemmer seg på de ulike gruppene, etter antall medlemmer:

Tabell nr. 2

Gruppe	Klubber	Medlemmer	Andel av alle
NJ i NRK	29	1612	29 %
Uavhengige	54	1210	22 %
NJ i Amedia	92	1051	19 %
NJ i Schibsted	8	691	13 %
NJ i Polaris	58	551	10 %
Fagpresse	33	242	4 %
Produksjonsselskaper	6	160	3 %
Sum	280	5517	100 %

5.2 Medlemstall etter klubbens størrelse

Her er klubbens størrelse og antall medlemmer totalt innenfor hvert intervall:

Tabell nr. 3

Medlemstall, intervaller	Antall klubber	Antall medlemmer	Andel av alle
400-	1	412	7 %
300-399	1	308	6 %
200-299	1	279	5 %

100-199	5	682	12 %
90-99	2	188	3 %
80-89	3	245	4 %
70-79	4	287	5 %
60-69	4	258	5 %
50-59	2	109	2 %
40-49	9	406	7 %
30-39	12	396	7 %
20-29	24	601	11 %
10-19	46	632	11 %
5-9	74	490	9 %
1-4	92	224	4 %
Sum	280	5517	100 %

5.3. Medlemstall etter geografi

Lokallagenes medlemstall forteller hvordan medlemmene er fordelt geografisk:

Tabell nr. 4

Lokallag	Klubber	Medlemmer	Andel av alle
Oslo	81	2667	48 %
Bergen	17	753	14 %
Nord	38	403	7 %
Trøndelag	25	367	7 %
Innlandet	20	191	3 %
Agder	15	176	3 %
Stavanger	12	157	3 %
Møre og Romsdal	12	136	2 %
Akershus	10	122	2 %
Østfold	7	111	2 %
Buskerud	10	102	2 %
Telemark	8	102	2 %
Sogn og Fjordane	10	94	2 %
Vestfold	7	81	1 %
Haugesund	8	55	1 %
Sum	280	5517	100 %

5.4. Hva tallene forteller

Halvparten av NJs medlemmer arbeider i NRK eller i uavhengige mediebedrifter. Størst blant de uavhengige er TV2, Dagbladet, Dagens Næringsliv, NTB og Klassekampen.

Fire av ti medlemmer jobber i de tre konsernene som opprinnelig utga papiraviser. Fagpresse og tv-produksjonsselskapers andel av medlemsmassen utgjør syv prosent.

Innenfor gruppene varierer klubbenes størrelse: NJ i Schibsteds knapt 700 medlemmer er fordelt på åtte klubber. NJ i Polaris har 550 medlemmer fordelt på hele 58 klubber.

Gjennomsnittlig medlemstall i alle NJs klubber er knapt 20, men spredningen er stor:

- 44 klubber har over 30 medlemmer. De representerer 65 prosent av NJs medlemmer.
- 70 klubber har 10-29 medlemmer. De representerer 22 prosent av alle.
- 166 klubber har under 10 medlemmer. De representerer 13 prosent av alle.

Nesten halvparten av NJs medlemmer jobber i Oslo.

6. Et historisk tilbakeblikk på landsmøtets sammensetning

Vedtektenes bestemmelser om landsmøtets sammensetning er endret med jevne mellomrom:

Tabell nr. 5

	-2013	2013-2019	2019	2021	2023	2025
Landsstyret (A)	15	15	15	15	15	15
Lokallag (B)	20	40	20	20	20	20
Konsernlag (B)	10	12	6	5	5	4
NJ Frilans (B)	1	2	1	1	1	1
NJ Student (B)	2	2	2	2	2	2
Lokallag og NJ Frilans forholdsmessig	101	0	0	0	0	0
40 største klubbene	0	40	0	0	0	0
Klubber, mer enn 30 medlemmer (C)	0	0	54	57	60	62
NJ Frilans forholdsmessig (C)	0	7	8	8	7	7
Fordelt av lokallag til klubber (D)	0	0	20	20	20	20
Utjevningsdelegater, fordelt av lokallag (E)	0	31	23	21	19	18
Sum antall delegater	149	149	149	149	149	149

Bokstavene A til E i parenteser viser til vedtektenes § 18 om landsmøtets sammensetning.

Hvis vi ser bort fra at landsstyret og representanter for lagene deltar på landsmøtene, hva er det som har skjedd med delegatfordelingen de siste 15 årene?

- Inntil 2013 ble 101 delegater fordelt etter medlemstallet i lokallagene
- I 2013-2019 var de 40 største klubbene direkte representert
- Etter 2019 fikk klubbene med mer enn 30 medlemmer «fast plass»

Organisasjonsutvalget 2011 la til grunn at klubbene er de viktigste byggesteinene i NJ og ville trekke de største klubbene mer direkte inn i den overordnede utformingen av NJs politikk, ved å sikre dem direkte representasjon på landsmøtet.

Vedtektsutvalget 2017 ville styrke klubbenes posisjon på landsmøtet ytterligere. Utvalgsleder Finn Våga ga uttrykk for at deres delegatmodell ville gi et mer representativt landsmøte som har mer kraft, er mer demokratisk og bedre speiler mangfoldet.

7. Klubbenes delegater på landsmøtet

Utvalget skulle gjerne evaluert hvorvidt de siste landsmøtene har vært representative, men tallgrunnlaget er utilstrekkelig. Vi har analysert delegatfordelingen på landsmøtet 2025, men sammenligninger halter fordi det ikke finnes oversikt over hvem og hva de representerer.

I stedet har vi i fortsettelsen tatt utgangspunkt i medlemstelingen fra 15.01.2026 og dem som betaler ordinær kontingent. Det er et øyeblikksbilde – en medlemstelling seks måneder før landsmøtet vil gi et litt annet styrkeforhold mellom gruppene. Men vi lar det stå sin prøve.

Vi har to slags delegater til landsmøtet: De som representerer klubber og frilansere og de som representerer organisasjonsledd (landsstyre, konsern- og lokallag, NJ Frilans og NJ Student). I 2025 besto første gruppen av 107 delegater, den andre av 42 delegater.

Når utvalget vurderer representasjon, er vi først og fremst opptatt av klubbdelegatene.

Medlemsdemokrati handler om at medlemmene velger sin leder og øvrige tillitsvalgte til å representere dem utad overfor arbeidsgiver og innad i organisasjonen. Alle medlemmer har rett til å møte, fremme forslag og delta i avstemninger på klubbens årsmøte.

Medlemsstyring skaper legitimitet: Ledelse og beslutninger er bredt akseptert og ansett som rettmessige, riktige eller rettferdige av medlemmene eller omgivelsene. De styrte gir de styrende rett til å utøve makt, ofte forankret i tillit og deltakelse.

Linjen går direkte fra grunnplanet til landsmøtet, når klubbleder taler sine medlemmers sak.

7.1 Direktedelegater fra klubbene

Klubber med flere enn 30 medlemmer tildeles direktedelegater til landsmøtet, etter en nøkkel som gir 1 delegat per intervall med hundre medlemmer (En klubb med 40 medlemmer får en delegat, en klubb med 240 medlemmer får tre delegater).

Følgende tabell er basert på medlemstelingen 15.01.2026 og viser antall direktedelegater hver gruppe får, hvor mange de representerer og hvor stor andel av hele gruppen de dekker:

Tabell nr. 6

Gruppe	Antall 30+ delegater	Representerer så mange medlemmer	Deres andel av hele gruppen
NJ i NRK	24	1436	89 %
Uavhengige	14	924	76 %
NJ i Amedia	4	189	18 %

NJ i Schibsted	9	666	96 %
NJ i Polaris	3	192	35 %
Produksjonsselskaper	3	115	72 %
Fagpresse	1	48	20 %
Sum	58	3570	65 %

Samlet representerer de 44 klubbene 3570 medlemmer, 65 % av alle (5517).

Men det er en iøynefallende skjevhet mellom gruppene:

- Schibsteds ni direktelegater representerer 96 prosent av konsernets medlemmer.
- Amedias fire direktelegater representerer 18 prosent av konsernets medlemmer.

Oversikt over hvilke klubber som får direktelegater, er vedlegg 2 til denne rapporten.

I vårt eksempel kommer 33 av direktelegatene fra Oslo, 25 fra landet for øvrig. Oslo har knapt halvparten av medlemmene og er følgelig overrepresentert, men det er grunn til å tro at ubalansen rettes opp ved at de fleste utjevningsdelegatene vil komme utenfra Oslo.

Utvalget har diskutert å senke nedre grense for å få direktelegat til 25 medlemmer. Da ville 16 flere klubber bli direkterepresentert, når medlemstillingen 15.01.2026 legges til grunn. Nær 4.000 medlemmer – 72 prosent av alle – ville da være representert av egen tillitsvalgt.

Ulempen med flere direktelegater er at vi låser oss til fortsatt å ha et stort landsmøte. Det er argumenter for å redusere delegatantallet, som vi kommer tilbake til. Utvalget mener også at organisasjonen taper fleksibilitet, i forhold til valg av delegater.

7.2 Utjevningsdelegater fra klubbene

Det er fordelingen av utjevningsdelegater fra klubbene som må rette opp skjevheter gruppene imellom og sikre at mindre klubber får en stemme på landsmøtet. Følgende tabell viser hvor mange som ikke er representert innen hver gruppe, etter at direktelegatene er fordelt:

Tabell nr. 7

Gruppe	Medlemmer totalt	Direktelegater representerer	Ikke representert
NJ i NRK	1612	1436	176
Uavhengige	1210	924	286
NJ i Amedia	1051	189	862
NJ i Schibsted	691	666	25
NJ i Polaris	551	192	359
Produksjonsselskaper	242	115	127
Fagpresse	160	48	112
Sum	5517	3570	1947

Etter gjeldende vedtekter tildeler lokallagene delegatplass til 20 klubber – 1-3 fra hvert lag. Til sist velger lokallagene utjevningsdelegater fra de øvrige klubbene. Antallet har de siste årene variert fra 18 til 23. De aller fleste utjevningsdelegatene kommer fra Oslo.

Dette utvalg mener at gjeldende praksis er for tilfeldig. Delegatene velges uten hensyn til helheten, uten blick for gruppenes forholdsmessige representasjon. Grupper som består av mange små klubber er ikke sikret at skjevheter rettes opp, når de store har fått sitt.

For å finne «rett» antall utjevningsdelegater, mener utvalget det er mer nærliggende å ta utgangspunkt i antall medlemmer bak hver direkte-delegat.

Klubbene med flere enn 30 medlemmer har tilsammen 3570 medlemmer og får 58 delegater i vårt eksempel. Det står altså 62 medlemmer bak hver direkte-delegat.

Vi avrunder forholdstallet til 60. De 1947 medlemmene som ikke er representert så langt, skal etter denne modellen ha 32 utjevningsdelegater.

I dag fordeles utjevningsdelegatene til lokallag som er underrepresentert. Dette utvalg mener at disse delegatene skal gå til grupper som er underrepresentert, når de største har fått sitt.

Vi ser først hvor mange medlemmer innen hver gruppe som ikke er representert av de største klubbene og kan så regne ut hvor mange av de 32 utjevningsdelegatene gruppen får:

Tabell nr. 8

Gruppe	Antall medlemmer ikke representert	Andel av alle ikke-representerte	Antall utjevnings-delegater
NJ i NRK	176	9 %	3
Uavhengige	286	15 %	5
NJ i Amedia	862	44 %	14
NJ i Schibsted	25	1 %	0
NJ i Polaris	359	18 %	6
Produksjonsselskaper	127	7 %	2
Fagpresse	112	6 %	2
Sum	1947	100 %	32

8. Hvem skal velge klubbenes delegater?

Vårt fagforbund startet lokalt, ikke sentralt. Det var Oslo Journalistklubb og åtte andre lokale klubber som dannet NJ i 1946. Lenge var lokallagene det eneste organisasjonsleddet mellom klubber og NJ sentralt. Det preget organisasjonen i mange år.

Som svar på eierkonsentrasjonen innen medier har konsernlagene fått langt sterkere posisjon. De omfatter i dag 70 prosent av medlemmene. Som følge av utviklingen har NJ vedtektsfestet en rollefordeling som rendyrker oppgavene til lokallag og konsernlag.

Lokallagenes hovedoppgave er å skape felles møtepunkter. De har ansvar for medlemsrettede arrangementer om journalistfaglige og arbeidslivsmessige spørsmål, herunder de regionale konferansene. De har også ansvar for medlemsrekruttering og mobilisering til streik.

Konsernlagenes hovedoppgave er å ivareta medlemmenes interesser overfor konsernene, altså arbeidsgiverne. De skal aktivisere klubbene under tariffoppgjør, drive faglig skoling og bidra i tarifforhandlinger der konsernlaget er eget tariffområde, jfr. NRK.

Lokallagene tar seg av det journalistfaglige, konsernlagene det tariffaglige. På landsmøtet står tariffpolitikken i høysetet. Derfor er det etter utvalgets mening mest naturlig at konsernlagene velger utjevningsdelegater. Det er konsernlagene som kjenner sine klubbledere best.

NJ i Amedia og NJ i Polaris består hovedsakelig av små klubber spredt over hele landet. At det er disse konsernlagene som skal velge flest utjevningsdelegater, sikrer at den geografiske spredningen og representasjonen fra mindre klubber fortsatt blir godt ivaretatt.

Lokallagenes funksjon som faglig og sosialt lim i organisasjonen, svekkes ikke av at andre overtar oppgaven med å fordele utjevningsdelegater. Snarere får lokallagene frigitt tid og ressurser til å rendyrke sine primæroppgaver, til gavn og glede for medlemmene.

Det siste med tidsbruken er et viktig poeng. Vi har inntrykk av at det er vanskeligere å få gehør for å bruke arbeidstid til styrearbeid for lokallaget enn tillitsvalgtarbeid i bedriften, i konsernet eller på for NJ på nasjonalt nivå.

Da gjenstår utjevningsdelegatene om skal representere klubbene innenfor konsernuavhengige medier, fagpresse og produksjonsselskaper. I eksemplet basert på medlemstillingen fra 10.01.2026, ville det være snakk om ni delegater.

Uavhengige, fagpresse og produksjonsselskaper har ikke egne sammenslutninger som kan velge deres delegater. Vi foreslår at landsstyret eller AU oppnevner et valgstyre bestående av tillitsvalgte som får i oppdrag å tildele utjevningsdelegater til underrepresenterte grupper.

Landsstyret bør utarbeide retningslinjer for delegatfordeling, som understreker at representativitet er et overordnet hensyn. Konsernlag og valgstyre bør så langt som mulig ivareta geografisk spredning og sørge for at mellomstore og små klubber er representert.

NJ Frilans tildeles delegater på grunnlag av medlemstall, etter samme nøkkel som de største klubbene. Utvalget ser ingen grunn til å endre på det. Etter medlemstillingen 15.01.2026 ville NJ Frilans fått syv delegater.

9. Delegatfordeling og representativitet

Med utgangspunkt i medlemstillingen av 15.01.2026 kan vi ettergå hvordan vårt forslag til delegatfordeling slår ut i forhold til gruppene i NJ og geografi.

9.1 Etter gruppe

La oss først se om gruppenes andel av klubbdelegatene på landsmøtet gjenspeiler deres andel av NJs medlemsmasse.

Tabell nr. 9

Gruppe	Direkte	Utjevning	Sum delegater	Andel av 90 delegater	Andel av medlemmer
NJ i NRK	24	3	27	30 %	29 %
Uavhengige	14	5	19	21 %	22 %
NJ i Amedia	4	14	18	20 %	19 %
NJ i Schibsted	9	0	9	10 %	13 %
NJ i Polaris	3	6	9	10 %	10 %
Fagpresse	1	2	3	3 %	4 %
Produksjonsselskaper	3	2	5	6 %	3 %
Sum	58	32	90	100 %	100 %

Vi ser avvik som trolig kan forklares med avrunding og tilfeldigheter. Men vi tror at vi treffer bedre enn dagens bestemmelser som vektlegger geografi over gruppe.

Representasjonen fra produksjonsbransjen er for øvrig godt ivaretatt, fordi klubbene innenfor dette tariffområdet er blant de største i NJ. Strix, Mastiff og Discovery får direktelegater som dekker mer enn 70 prosent av bransjens medlemmer, en langt større andel enn fagpressen og lokalaviskonsernene.

9.2 Etter geografi

Slik fordeler direktelegatene i vårt eksempel seg geografisk:

Tabell nr. 10

Lokallag	Medlemmer	Andel av alle medl.	Direktelegater	Andel av direkteleg.
Oslo	2667	48 %	33	57%
Bergen	753	14 %	9	16%
Nord	403	7 %	3	5%
Trøndelag	367	7 %	3	5%
Innlandet	191	3 %	0	-
Agder	176	3 %	2	3%
Stavanger	157	3 %	2	3%
Møre og Romsdal	136	2 %	2	3%
Akershus	122	2 %	1	2%
Østfold	111	2 %	1	2%
Buskerud	102	2 %	1	2%
Telemark	102	2 %	0	-
Sogn og Fjordane	94	2 %	1	2%
Vestfold	81	1 %	0	-
Haugesund	55	1 %	0	-

Sum	5517	100 %	58	100 %
------------	-------------	--------------	-----------	--------------

Hvordan utjevningsdelegatene vil fordele seg geografisk, er vanskeligere å fastslå, fordi vi foreslår at denne gruppen ikke lenger velges av lokallagene.

Det er naturlig å anta at et flertall av de ni utjevningsdelegatene fra uavhengige, fagpresse og produksjonsselskaper vil komme fra Oslo, fordi de fleste av disse bedriftene er lokalisert der.

På den annen side er det grunn til å tro at de aller fleste av de 20 utjevningsdelegatene fra NJ i Amedia og NJ i Polaris vil komme fra lokalaviser utenfor Oslo. Og at NJ i NRK vil velge flere av sine tre utjevningsmandater fra distriktsredaksjonene.

Slik vil skjevheten i NJ Oslos favør når direktedeleгатene er fordelt, trolig bli rettet opp når utjevningsdelegatene fordeles, slik at den geografiske representasjonen blir balansert.

10. Organisasjonsleddenes delegater

Da gjenstår delegatene som ikke representerer klubber, men organisasjonsledd i NJ. Samlet er det etter gjeldende vedtekter snakk om 42 delegater, som er fordelt slik

Landsstyre	15
Lokallag	20
Konsernlag	4
NJ Frilans	1
NJ Student	2

Her står landsstyret i en særstilling, som NJs høyeste myndighet mellom landsmøtene og ansvarlig for å følge opp landsmøtets vedtak.

Utvalget mener at landsstyrets faste medlemmer skal være delegater på landsmøtet.

Lokallagenes delegater sikrer geografisk representasjon og ivaretar lagenes interesser, som særlig er knyttet til finansiering av journalistfaglige konferanser og arrangementer.

Utvalget foreslår at de 15 lokallagene får en delegat hver.

Vi ser ingen grunn til å basere fremtidens landsmøter på en organisasjonsstruktur som NJ vedtok å oppgi i 2018. Representasjon må bygge på dagens ordning.

Andre har ment at store lokallag skal ha flere stemmer enn små lag. Dette utvalget er uenig: Hensynet til medlemsproposjonalitet er ivaretatt gjennom det flertall av landsmøtedeleгатene som representerer klubbene og derved medlemmene direkte.

For øvrige lags representasjon har størrelse ingen betydning. Utvalget foreslår at konsernlag og NJ Frilans har en delegat hver og at NJ Student har to, akkurat som i dag.

Før vi samler trådene, vil vi ta for oss landsmøtet og landsstyrets størrelse.

11. Landsmøtets størrelse, oppgaver og funksjoner

Landsmøtet er NJs øverste besluttsende myndighet. Det fastsetter kontingent og økonomiske mål, behandler innkomne forslag blant annet til endring av vedtekter og program, vedtar tiltaksplan og velger landsstyre og politisk ledelse.

De formelle punktene på dagsorden er landsmøtets kjerne. Men samlingen av tillitsvalgte over tre dager annethvert år har også andre funksjoner:

- Landsmøtet er et politisk verksted for å fremme egne hjertesaker eller kandidater til viktige verv og skape allianser som kan sikre flertall
- Det er blitt en arena for journalistfaglig debatt, der gjestende mediepolitikere og arbeidsgivere bidrar til å belyse aktuelle spørsmål
- Det er en sosial begivenhet, for gjensyn med andre tillitsvalgte, nettverksbygging og fest med prisutdeling, underholdning og feiring

Vedtektene slår fast at NJs landsmøte består av 149 delegater. Slik har det vært i mange år. Antall delegater skal ha vært 132 på 1980-tallet og senere 142. Økningen har trolig vært en konsekvens av at medlemstallet økte, kanskje også kompleksiteten i organisasjonen.

Men hvordan er landsmøtets størrelse når vi sammenligner med andre?

12. Andre forbunds landsmøter

Utvalget har kontaktet ti andre fagforbund med omtrent like mange medlemmer som NJ, for å høre hvor mange delegater som utgjør deres landsmøter.

Tabell nr. 11

Forbund	Tilsluttet	Medlemmer	LM-delegater
Skolenes landsforbund	LO	7800	135
Psykologforeningen	Akademikerne	12000	100
Lektorlaget	Akademikerne	9400	92
Creo	LO	11600	83
Befalets Fellesorganisasjon	YS	12400	82
Naturviterne	Akademikerne	8500	72
Fysioterapeutforbundet	Unio	11000	55
Maskinistforbundet	Unio	6000	44
Arkitektenes Fagforbund	Akademikerne	6400	41
Akademikerforbundet	Unio	6000	39
Snitt		9110	74,3

De ti forbundene er tilsluttet fire hovedorganisasjoner. De har fra 6000 til 12400 medlemmer. Snittet er 9110 medlemmer. NJ hadde ca. 8600 medlemmer ved utgangen av 2025.

Forbundenes struktur er basert på geografi (klubber innen region- eller fylkeslag), iblant supplert med organisasjonsledd innen sektorer, næringsområder og faggrupper.

Antall delegater til landsmøtene varierer. Arkitektenes Fagforbund hadde 41 delegater i 2024, Skolenes Landsforbund hadde 135. Snittet er 74.

Et fast antall delegater er ikke vanlig. Mer utbredt er at antallet avhenger av medlemstallet: Fylkeslag velger forholdsmessig – f.eks. en delegat per påbegynt 100 medlemmer.

Unntak finnes: Psykologforeningens landsmøte har fast 100 delegater. Kongressen til Befalets Fellesorganisasjon består av 1,25 prosent av tjenestegjørende medlemmer.

Vi kan konstatere at NJs landsmøte har dobbelt så mange delegater som snittet i forbund av tilsvarende størrelse. Utvalget har ikke funnet argumenter for denne forskjellen.

13. NJs søsterforbund i Norden

Forløperen til dette utvalget - et internt utvalg i landsstyret, ledet av Lars Andreas Døvre Larssen – innhentet relevant informasjon fra NJs søsterforbund i Norden:

Det svenske journalistforbundet (SJF) har 13.000 medlemmer, hvorav 10.000 yrkesaktive.

SJF reduserte i 2021 antall delegater på Kongressen (landsmøtet) fra 111 til 91. Et forslag om å gå ned til drøyt 70, falt i 2025 (På 1980-tallet var antall delegater 70).

Det danske journalistforbundet (DJ) har 17.200 medlemmer, blant dem kommunikasjonsfolk, bloggere og influensere.

DJs delegeretmøte (landsmøte) kan bestå av inntil 437 delegater. Sist møte i overkant av 300. Det pågår en løpende debatt om delegatantallet er for stort.

SJ og DJ er annerledes organisert enn NJ, hva angår valgkretser til landsmøtet. SJ har altså halvparten så mange delegater som NJ, mens DJ har dobbelt så mange.

14. Ressursbruk og prioriteringer

NJs landsmøte har 149 delegater - dobbelt så mange som fagforbund av tilsvarende størrelse. Vi har et fast antall, det er mer vanlig at landsmøtets størrelse svinger med medlemstallet.

Det er delegatfordelingen som sikrer representativitet, ikke landsmøtets størrelse. At vi er 149, har ingen begrunnelse ut over at vi pleier være det og at det er nedfelt i vedtektene.

Utvalget foreslår at NJ dropper et fast antall og lar landsmøtet være summen av delegater. Det er praksis i andre fagforbund, landsmøtets størrelse svinger med medlemstallet.

Antall klubbdelegater vil variere med antall klubber med over 30 medlemmer, trolig også med antall utjevningsdelegater. Antall frilansdelegater vil variere med NJ Frilans sitt medlemstall. Antall som representerer organisasjonsledd, vil variere med antall lag.

Utvalgets tilnærming innebærer et landsmøte med færre delegater enn i dag. Vi mener at NJ kan bruke tillitsvalgtes tid og økonomiske ressurser bedre enn å samle 149 delegater til landsmøte annethvert år.

14.1 Tid er blitt et knapphetsgode

Å hevde at tillitsvalgtes tid er et knapphetsgode, er neppe en omstridt påstand.

Hovedavtalen fastslår at arbeidsgiver skal gi tillitsvalgte tid til å utføre sine oppgaver. Tillitsvalgte på bedriften og ansatt med tillitsverv i NJ skal ikke nektes tjenestefri uten tvingende grunn, når de blir innkalt til forhandlinger og møter i sin organisasjon.

Men det var enklere den gang vi hadde én publiseringsplattform og én deadline og økonomien var langt romsligere. Bransjen har vært gjennom et utall kostnadskutt og nedbemanninger de siste 20 årene. Færre medarbeidere skal utføre flere oppgaver.

NJ opplever at det er blitt vanskeligere å samle tillitsvalgte til heldags- og flerdagsmøter. Det handler ikke nødvendigvis om at sjefen sier nei. Det kan like gjerne være hensynet til kolleger som får enda større arbeidsbelastning, når tillitsvalgte er borte.

Til de to siste landsmøtene klarte ikke NJ å samle nok delegater. Vi var 145 i 2023 og 147 i 2025. Vi ser også at mange søker permisjon underveis: 50 delegater fikk godkjent fravær i 2023, 22 delegater var borte deler av landsmøtet i 2025.

Til landsmøtet 2025 kom det inn 12 forslag – fem fra NJ Oslo, tre fra NJ Frilans, to fra NJ i Amedia, ett fra en redaksjonsklubb og ett fra et medlem. At det ikke kom flere forslag fra lag og klubber, kan tyde på manglende tid til å forberede landsmøtet.

Samtidig er «tilbudet» blitt større. Før var landsmøtet over tre dager annethvert år den eneste samlingen av tillitsvalgte på nasjonalt nivå. I dag inviteres alle klubbledere til tariffkonferanse i februar og styrkeløft i november. Begge arrangementene er årlige og går over to dager. I tillegg kommer lokale og regionale klubbledersamlinger.

Forventningene om deltakelse kan bli vanskelige å innfri. NJ har også et ansvar for å bruke tillitsvalgtes tid på best mulig måte. Da må vi kunne spørre om det er mulig å ha et representativt landsmøte som fatter legitime beslutninger, med færre delegater.

14.2 NJs økonomi – og utsiktene fremover

Her er nøkkeltall fra NJs regnskaper i perioden 2019-2025:

Tabell nr. 12

DRIFT	2019	2021	2023	2025
Kontingent	43 710 886	46 856 737	52 930 444	58 679 802
Netto finansinntekter	1 747 066	2 815 400	10 281 434	5 267 927
Sum inntekter	57 795 016	65 455 465	77 546 645	77 499 522

Sum kostnader	61 779 645	61 644 377	69 966 815	71 987 758
Resultat	-3 984 629	3 811 088	7 579 830	5 511 764
VEDERLAGSFOND	2019	2021	2023	2025
Sum inntekter	18 643 176	13 849 019	29 395 386	33 792 632
Sum kostnader	17 144 206	20 424 779	30 473 489	32 603 638
Resultat	1 498 970	-6 575 760	-1 078 103	1 188 994
KONFLIKTFOND	66 352 773	73 069 854	82 465 695	97 407 202

Kilde: Resultatregnskapene

I disse seks årene, som var preget av pandemien, styrket NJ sin økonomi:

- Driftsinntektene er økt med 20 millioner kroner. Herav kontingent 15 millioner
- Vederlagsinntektene er nesten doblet - fra 19 til 34 millioner kroner
- Konfliktfondet er økt med nesten 50 prosent - fra 66 til 97 millioner kroner

Eventuelle endringer av landsmøtets størrelse vil først tre i kraft fra landsmøtet 2029. Derfor er vi mer opptatt av de økonomiske fremtidsutsiktene enn årene som ligger bak oss.

For mediebransjen er det usikkerhet knyttet til de økonomiske rammevilkårene og den teknologiske utviklingen. Vekst i brukerinntekter demmer ikke opp for annonsebortfall. Lønnsomheten er svak. Vi øyner ikke konsekvensene av kunstig intelligens.

MBL konkluderer i en økonomisk fremskrivning for 2027-2031 med at avisene må kutte over én milliard kroner for å opprettholde en driftsmargin på 6 prosent for hvert av årene. Det er kutt ut over besparelsene som er lagt inn for papir, trykk og distribusjon.

Medlemsutviklingen i NJ henger tett sammen med økonomien i bransjen. Veksten har stagnert: NJ hadde 5731 ordinære medlemmer ved utgangen av 2023. Det tilsvarende tallet var 5724 i 2025. Vi får flere studentmedlemmer, men færre frilansere.

Flere nedskjæringer i bransjen kan føre til netto avgang fra yrket, altså færre medlemmer i NJ. Inntektstapet kan reduseres ved at kontingenten økes og ved medlemsverving, men det kan bli krevende å opprettholde kontingentinntektene på dagens nivå.

Høye finansinntekter er mye av forklaringen på de gode regnskapstallene. Men gleden er etter alt å dømme forbigående. Renten skal ned. Og når renten synker, blir det også mindre finansinntekter.

NJ forvalter opphavsrettsmidler på vegne av rettighetshaverne. Når det ikke er mulig å fordele vederlag individuelt, kan midlene nyttes kollektivt. NJ bruker vederlag til kurs, konferanser, stipender, Journalisten og Presseforbundet - og til å finansiere stillinger i sekretariatet.

Dersom vederlagsinntektene reduseres eller mer må fordeles individuelt, må NJ finansiere flere stillinger og journalistfaglige aktiviteter over drift. Da må det kuttes kraftig andre steder. En slik situasjon vil sette landsstyrets evne til å prioritere på prøve.

Konfliktfondet runder snart 100 millioner kroner og gir muskler i lønnsoppgjørene. Men en eller flere større streiker vil raskt tappe fondet for titalls millioner. Når en større andel av kontingenten skal gå til å etterfylle konfliktfondet, settes NJs økonomi under press.

Utvalget holder det for mer sannsynlig at driftsinntektene flater ut eller går ned, enn det motsatte. Det er også en reell risiko for at vi ikke kan bruke like mye vederlagsmidler til kollektive formål som i dag. Svekket økonomien, utfordres vår evne til å prioritere.

Landsmøtet 2025 kostet nærmere 3,5 millioner kroner. Reise, kost og losji for delegatene kostet i snitt 10.000 kroner, eller samlet ca. 1,5 millioner kroner, ifølge utregninger som er foretatt av NJs sekretariat. Mange kostnader påvirkes ikke av hvor mange som er i salen.

Å fordele kostnadene ved landsstyret på medlemmene er ingen enkel øvelse. Reise, kost, losji og møtegodtgjørelse er for 2026 budsjettert til ca. 62.000 kroner per medlem. Samlet budsjett i 2026 for NJs styrende organer er 3,4 millioner kroner.

Dersom antall delegater til landsmøtet reduseres med 20 og antall medlemmer i landsstyret reduseres med fire, blir den årlige besparelsen knapt 350.000 kroner. Det er penger som kan gi flere plass på andre samlinger – eller anvendes til aktivitet for medlemmene.

Styrkeløftet er kompetanseorientert, med en dagsorden preget av kurs og fagpolitiske debatter på dagsorden. Samlingen gir mange et faglig og sosialt nettverk i NJ.

Den årlige, landsdekkende tariffkonferansen gir om lag 100 klubbtiltitsvalgte i MBL mulighet til å påvirke de sentrale forhandlingene. NJ i NRK har en tilsvarende årlig tariffkonferanse.

For tiltitsvalgte som vil delta i utformingen av NJs tariffpolitikk og bygge nettverk i andre lag og klubber, vil slike samlinger kunne være vel så givende som landsmøtet.

15. Landsstyrets størrelse

Landsstyret er NJs høyeste myndighet mellom landsmøtene og påser at lagets virksomhet drives i samsvar med vedtektene og landsmøtets vedtak.

Landsstyret vedtar NJs budsjett, godkjenner regnskapet, har ansvar for plassering av NJs midler og vedtar rammene for bemanning i sekretariatet.

Landsstyret består av 15 medlemmer, inklusiv leder og nestleder, og 8 varamedlemmer valgt i rekkefølge. Første vara møter fast i landsstyret, de øvrige i rekkefølge ved forfall.

Landsstyrets størrelse har ligget fast i mange år, men antall varamedlemmer ble redusert fra 11 til 8 etter en vedtektsendring på landsmøtet i 2017.

Landsstyret er beslutningsdyktig når $\frac{3}{4}$ av medlemmene er tilstede, hvorav en må være leder eller nestleder.

Landsstyret velger seg imellom et arbeidsutvalg (AU) på fire medlemmer, i tillegg til 1. og 2. vararepresentant. Utvalget består av leder, nestleder og to styremedlemmer. Minst ett medlem og ett varamedlem velges blant landsstyrets medlemmer utenfor Oslo.

15.1 Andre forbunds landsstyrrer

Andre fagforbund av noenlunde samme størrelse som NJ har mindre forbundsstyrrer:

Tabell nr. 13

Forbund	Tilsluttet	Medlemmer	Forbundsstyre
Befalets Fellesorganisasjon	YS	12400	17
Creo	LO	11600	12
Psykologforeningen	Akademikerne	12000	11
Maskinistforbundet	Unio	6000	10
Skolenes landsforbund	LO	7800	9
Lektorlaget	Akademikerne	9400	9
Fysioterapeutforbundet	Unio	11000	8
Naturviterne	Akademikerne	8500	7
Akademikerforbundet	Unio	6000	7
Arkitektenes Fagforbund	Akademikerne	6400	6
Gjennomsnitt			9,6

Det svenske journalistforbundet reduserte i 2021 antall medlemmer i forbundsstyrrelsen fra 12 til 11, som følge av nedgang i medlemstallet. SJF-styret har ikke varamedlemmer.

Det danske journalistforbundets hovedbestyrelse har 15 medlemmer og seks varamedlemmer. På åpne styremøter er lederne for spesialgruppene og kretsene observatører uten stemmerett.

SJF har 13.000 medlemmer, DJ over 17.000. NJ har 8.500. I forhold til medlemstallet har NJ et større landsstyre enn søsterforbundene.

15.2 Et representativt, mindre landsstyre

For NJs valgkomité er representativitet en rettesnor. Målet er å legge frem en innstilling til nytt landsstyre med stor spredning på gruppetilhørighet, klubbstørrelse og geografi.

Valgkomitéen ønsker kandidater med erfaring som klubbledere, interesse for tariffpolitikk, engasjement for helheten, evne til å se alternativer og vilje til å prioritere ressurser.

Utfordringen er å finne villige og kvalifiserte kandidater som kan få kabalen til å gå opp. Og til syvende og sist er det landsmøtet som avgjør hvem som skal sitte i landsstyret.

Håpet vil alltid være at landsstyremedlemmene setter seg inn i sakene på forhånd, deltar aktivt i debatten, kommer med konstruktive forslag og er villige til å ta tøffe valg.

NJ har ikke flust av kandidater som lever opp til slike forventninger. Mange har nok med tillitsverv i klubb eller lag, langt fra alle er interessert i tariffpolitikk og strategi.

Utvalget mener at det ville vært lettere å sette sammen et vel fungerende landsstyre, dersom det ikke skulle ha fullt så mange medlemmer som i dag.

Vi har ikke foretatt dypdykk i forskning på styrestørrelse og gruppedynamikk. Generell faglitteratur samsvarer med egne erfaringer, som kan sammenfattes slik:

Et mindre styre fungerer ofte bedre når oppgaven primært er å diskutere, prioritere og ta beslutninger. Deltakerne er gjerne mer aktive, kommunikasjonen mer effektiv.

I et større styre blir beslutningsprosessen tynge. Reelle diskusjoner blir vanskeligere, noen blir lett passive, samordning og informasjonsflyt blir mer krevende.

Samtidig sikrer et større styre representasjon, kompetansebredde og legitimitet. Det er svært viktig for et bredt fagforbund der medlemsdemokrati har stor egenverdi.

Styret i en medlemsorganisasjon har ofte flere roller samtidig. Det skal:

- representere medlemsmassen
- sikre demokratisk legitimitet
- bidra med kompetanse
- føre tilsyn med administrasjonen
- utvikle strategi
- ta beslutninger

Kanskje kan vi konkludere med at styret bør være så lite som mulig, gitt at det fortsatt har den representasjonen, kompetansen og legitimiteten organisasjonen trenger.

Hva betyr det i NJs sammenheng, der vi ønsker et representativt landsstyre som ikke er større enn det behøver være?

Utvalget mener gruppetilhørighet «trumfer» andre hensyn. Klubbstørrelse og geografi vil et godt stykke på vei falle på plass, når gruppene fremste tillitsvalgte tar sete i landsstyret.

Et «gruppebasert» landsstyre kunne se slik ut:

Leder	1
Nestleder	1
NJ i Amedia	1
NJ i Polaris	1
NJ i Schibsted	1
NJ i NRK	1
Frilans	1
Uavhengig	1
Andre	3
Sum	11

«Andre» kan komme fra de minste gruppene, fagpresse og/eller produksjonsselskaper, dersom de har gode kandidater, eller fra en eller flere av gruppene som allerede er representert.

11 er fire færre enn i dag. Men landsstyret er fremdeles større enn de fleste forbundsstyrrer vi har sammenlignet med. Fast møtende vara gjør at det reelle antallet er 12.

Utvalget mener at et noe mindre, men fortsatt representativt landsstyre vil være mer effektivt og beslutningsdyktig og ha større gjennomføringskraft.

Hva antall varamedlemmer angår, kan det være naturlig å gå fra åtte til seks. Åtte er litt over halvparten av 15, seks er litt over halvparten av 11. Praksis viser at varamedlemmer langt ned på listen blir innkalt til landsstyremøtene ved forfall.

«Andre» og det faktum at også politisk ledelse har bakgrunn fra gruppene, gir valgkomitéen spillerom til å vekte ulike hensyn og sette sammen det beste laget.

16. Et landsmøte etter utvalgets forslag

Slik ville delegatfordelingen bli på et landsmøte som legger medlemstallingen 15.01.2026 og utvalgets forslag til grunn:

Tabell nr. 14

Landsstyrets faste medlemmer	11
Lokallagene	15
Konsernlagene	4
NJ Student	2
NJ Frilans	1
Klubber med mer enn 30 medlemmer	58
Øvrige klubber, til utjevning	32
NJ Frilans, etter medlemstall	7
Sum antall delegater	130

En annen lagsstruktur, færre store klubber og færre frilansere vil gi et annet delegattall. Hvis det ikke må være 149 delegater for enhver pris, kan antallet flyte naturlig.

17. Et PS om medlemstalling

NJ har grovt regnet ca. 5500 medlemmer på ordinær kontingent, 700 studentmedlemmer, 200 nyutdannede og 140 som betaler redusert kontingent.

Etter at utregningene ble gjort, ble utvalget klar over at vi ikke bare kan ta med medlemmene som betaler ordinær kontingent, når vi regner oss frem til delegatfordelingen.

Studenter og nyutdannede som jobber, er registrert som medlemmer av redaksjonsklubben. Det samme er medlemmer som i en tidsavgrenset periode betaler redusert kontingent.

Når de er medlemmer av lokale klubber, vil disse gruppene også telle med i grunnlaget for delegatfordelingen, ved medlemstallingen seks måneder før landsmøtet.

18. Utvalgets forslag oppsummert

Landsmøtets størrelse

NJ går bort fra et vedtektsfestet antall delegater på landsmøtet. Medlemstall og organisasjonsstruktur avgjør hvor mange som møter på landsmøtet.

Delegatfordeling

Klubber med flere enn 30 medlemmer skal fortsatt være direkterepresentert.

Utjevningsdelegatene skal ha om lag like mange medlemmer i ryggen som delegatene fra de største klubbene har i gjennomsnitt.

Utjevningsdelegater fordeles mellom gruppene i NJ, etter hvor mange medlemmer i hver gruppe som ikke er direkterepresentert.

Konsernlagene velger sine egne utjevningsdelegater. Et valgstyre nedsatt av landsstyret peker ut utjevningsdelegater fra de øvrige gruppene.

Lokallagene skal ikke lenger velge delegater fra klubbene.

Hvert lokallag får en delegat på landsmøtet, i likhet med konsernlagene og NJ Frilans. NJ Student får to delegater.

Landsstyrets størrelse

Landsstyrets størrelse reduseres fra 15 til 11 medlemmer.

Antall varamedlemmer reduseres fra 8 til 6. Første vara møter fast i landsstyret.

19. Forslag til vedtektsendringer

Gjeldende vedtekter, § 18. Landsmøtets sammensetning

Landsmøtet består av 149 delegater:

A. Landsstyrets faste medlemmer. Landsstyrets medlemmer kan ikke velges som delegater fra lag eller klubber.

B. En delegat fra hvert lokallag*, en delegat fra hvert konsernlag, en delegat fra NJ Frilans og to delegater fra NJ Student.

* Lokallagsstrukturen per 1. oktober 2018 legges til grunn for tildeling av delegater til lokallag i bokstav B og D.

C. Redaksjonsklubbene samt NJ Frilans sender delegater ut fra følgende nøkkel etter en medlemsopptelling som foretas seks måneder før landsmøtet:

- • 30-99 medlemmer: En delegat
- • 100-199 medlemmer: To delegater
- • 200-299 medlemmer: Tre delegater
- • 300-399 medlemmer: Fire delegater
- • osv.

D. En delegat som hvert lokallag* tildeler en klubb som ikke er representert etter bokstav C.

* Lokallagsstrukturen per 1. oktober 2018 legges til grunn for tildeling av delegater til lokallag i bokstav B og D.

E. Det resterende antall delegater fordeles på lokallag som i forhold til sin andel av NJs samlede medlemsmasse er underrepresentert etter at delegatene er fordelt etter bokstav C og D. Disse delegatene velger lokallagene blant tillitsvalgte i klubber som ikke er representert etter bokstav C og D. Ved forfall kan utjevningsdelegatene velges blant alle tillitsvalgte i laget.

F. Fordelingen fastsettes av landsstyret.

I tillegg til delegatene med fulle rettigheter, har ledere av NJs sentralt oppnevnte forhandlingsutvalg og konserntillitsvalgte møte- og talerett på landsmøtet.

Valgkomiteens medlemmer er til stede under landsmøtet.

Landsmøtedelegatene kan ikke møte med bundet mandat.

Melding om valg av delegater skal være sendt NJs sekretariat senest en måned før landsmøtet.

Gjeldende vedtekter, § 26. Landsstyret, valg og sammensetning

Landsmøtet velger et landsstyre på 15 medlemmer, inklusiv leder og nestleder.

Styret velges for landsmøteperioden. Leder og nestleder velges ved særskilt valg. Til landsstyret velges åtte varamedlemmer.

Landsmøtet velger landsstyrets medlemmer i denne rekkefølge: Leder og nestleder, og deretter styremedlemmer, slik at antallet til sammen blir 15.

Til slutt velges varamedlemmene i rekkefølge fra første til og med åttende varamedlem

Endringsforslag, § 18. Landsmøtets sammensetning

Landsmøtet består av ~~149 delegater~~:

A. Landsstyrets faste medlemmer. Landsstyrets medlemmer kan ikke velges som delegater fra lag eller klubber.

B. En delegat fra hvert lokallag*, en delegat fra hvert konsernlag, en delegat fra NJ Frilans og to delegater fra NJ Student.

~~* Lokallagsstrukturen per 1. oktober 2018 legges til grunn for tildeling av delegater til lokallag i bokstav B og D.~~

C. Redaksjonsklubbene samt NJ Frilans sender direktelegater ut fra følgende nøkkel ~~etter en medlemsopptelling som foretas seks måneder før landsmøtet:~~

- 30-99 medlemmer: En delegat
- 100-199 medlemmer: To delegater
- 200-299 medlemmer: Tre delegater
- 300-399 medlemmer: Fire delegater
- osv.

Grunnlaget er en opptelling av medlemmer, som foretas seks måneder før landsmøtet. Tellingen skal omfatte medlemmer som betaler ordinær kontingent, medlemmer som i en tidsavgrenset periode betaler redusert kontingent og nyutdannede og studenter som i kraft av sitt ansettelsesforhold er medlemmer av redaksjonsklubben.

~~D. En delegat som hvert lokallag* tildeler en klubb som ikke er representert etter bokstav C.~~

~~* Lokallagsstrukturen per 1. oktober 2018 legges til grunn for tildeling av delegater til lokallag i bokstav B og D.~~

D. Utjevningsdelegater fordeles mellom konserntilknyttede og konsernlagsuavhengige klubber, fagpresse og produksjonsselskaper som i forhold til sin andel av NJs ordinære medlemsmasse er underrepresentert, når direktelegatene er fordelt.

Konsernlagene velger sine utjevningsdelegater. Et landsstyreoppnevnt valgstyre velger utjevningsdelegatene fra konsernlagsuavhengige klubber, fagpresse og produksjonsselskaper.

~~E. Det resterende antall delegater fordeles på lokallag som i forhold til sin andel av NJs samlede medlemsmasse er underrepresentert etter at delegatene er fordelt etter bokstav C og D. Disse delegatene velger lokallagene blant tillitsvalgte i klubber som ikke er representert etter bokstav C og D. Ved forfall kan utjevningsdelegatene velges blant alle tillitsvalgte i laget.~~

~~F.~~ E. Fordelingen fastsettes av landsstyret.

Det samlede delegatantall foruten direkterepresentanter beror på omfanget av det samlede antall utjevningsmandater.

I tillegg til delegatene med fulle rettigheter, har ledere av NJs sentralt oppnevnte forhandlingsutvalg og konserntillitsvalgte møte- og talerett på landsmøtet.

Valgkomiteens medlemmer er til stede under landsmøtet.

Landsmøtedelegatene kan ikke møte med bundet mandat.

Melding om valg av delegater skal være sendt NJs sekretariat senest en måned før landsmøtet.

Endringsforslag, § 26. Landsstyret, valg og sammensetning

Landsmøtet velger et landsstyre på ~~4~~ 11 medlemmer, inklusiv leder og nestleder.

Styret velges for landsmøteperioden. Leder og nestleder velges ved særskilt valg. Til landsstyret velges ~~åtte~~ seks varamedlemmer.

Landsmøtet velger landsstyrets medlemmer i denne rekkefølge: Leder og nestleder, og deretter styremedlemmer, slik at antallet til sammen blir ~~4~~ 11.

Til slutt velges varamedlemmene i rekkefølge fra første til og med ~~åttende~~ sjette varamedlem.

Vedlegg

1. Organisasjonsutvalgets medlemmer og mandat

Landsstyret fattet 15. april 2026 følgende vedtak i landsstyresak 87, oppnevning og mandat for organisasjonsutvalg:

Landsstyret nedsetter et organisasjonsutvalg med følgende medlemmer:

Sven Arne Buggeland (leder), Marte Halsør, Eirik Løkkemoen Bjerklund, Christer Pedersen, Selma Joner og Ann Iren Bævre.

Fra sekretariatet følger Henrikke Helland utvalget fast. Øvrige stabsressurser utpekes av sekretariatsleder etter behov.

Utvalgsleder gir fortløpende løypemeldinger til arbeidsutvalget.
Arbeidsutvalget har fullmakt til å utvide organisasjonsutvalget.
Organisasjonsutvalget leverer sin rapport innen 15. september 2026.

Utvalget har følgende mandat:

Utvalget skal vurdere landsmøtets størrelse, delegatfordeling og om det er behov for å ta ned størrelsen på landsstyret.

Utvalget er ikke bundet av tidligere prosesser og står fritt til å foreslå evt. justeringer basert på en grundig gjennomgang.

Bak evt. endringsforslag skal det ligge en økonomisk vurdering og en vurdering av hvordan medlemsdemokratiet blir ivare tatt dersom man foretar justeringer, blant annet gjennom andre eksisterende møteplasser, eller peke på behov for nye.

Utvalget bes om å gå bredt ut i innsamlingen av hvordan andre fagforeninger og organisasjoner setter sammen sine landsmøter, og sine styrever.

Dersom utvalgets forslag utløser behov for endring av vedtekter, skal forslag til slike endringer følge utvalgets rapport.

2. Takk til våre forgjengere

Organisasjonsutvalget vil takke det landsstyreoppnevnte utvalget ledet av Lars Andreas Døvre Larssen, som før vi ble oppnevnt, drøftet de samme problemstillingene. Vi har hatt nytte av deres arbeid. En særlig takk til Jørgen Braastad for bistand med medlemsstatistikken.

3. Direktedeleger til landsmøtet

Følgende tabell bygger på medlemstillingen av 15.01.2026, som omfatter medlemmer som betaler ordinær kontingent. Den omfatter alle klubber over 30 medlemmer og viser hvor mange delegater de får etter gjeldende fordelingsnøkkel (som ikke foreslås endret):

Klubber	Lokallag	Gruppe	Medlemmer	Delegater
TV 2 AS	NJ Bergen	Uavhengig	412	5
NRK Nyheter	NJ Oslo	NRK	308	4
VG- Verdens Gang	NJ Oslo	Schibsted	279	3
Aftenposten	NJ Oslo	Schibsted	180	2
NRK Trøndelag	NJ Trøndelag	NRK	142	2
NRK Mellomleder	NJ Oslo	NRK	135	2
Dagbladet	NJ Oslo	Uavhengig	122	2
Bergens Tidende	NJ Bergen	Schibsted	103	2
NRK Fakta	NJ Oslo	NRK	98	1
Adresseavisen	NJ Trøndelag	Polaris	90	1
Dagens Næringsliv	NJ Oslo	Uavhengig	83	1
NRK Hordaland	NJ Bergen	NRK	82	1
NRK Strategi og Medier	NJ Oslo	NRK	80	1
NTB	NJ Oslo	Uavhengig	74	1
NRK Underholdning og Fiksjon	NJ Oslo	NRK	73	1
NRK Kultur	NJ Oslo	NRK	70	1
NRK Sporten	NJ Oslo	NRK	70	1
Stavanger Aftenblad	NJ Stavanger	Schibsted	68	1
Fædrelandsvennen	NJ Agder	Polaris	66	1
Mediehuset Nettavisen	NJ Oslo	Amedia	63	1
Klassekampen	NJ Oslo	Uavhengig	61	1
NRK Produksjon	NJ Oslo	NRK	56	1
Bergensavisen	NJ Bergen	Amedia	53	1
NRK Troms	NJ Nord	NRK	49	1
LO Media	NJ Oslo	Fagpresse	48	1
Strix NJ klubb	NJ Oslo	Produksjon	46	1
Story House Egmont	NJ Oslo	Uavhengig	46	1
NRK Barn og Tenåringer	NJ Oslo	NRK	45	1
Aller Media	NJ Oslo	Uavhengig	45	1
Morgenbladet	NJ Oslo	Uavhengig	45	1
Romerikes Blad	NJ Akershus	Amedia	42	1
NRK Nordland	NJ Nord	Konsern NRK	40	1
Mastiff	NJ Oslo	Produksjon	38	1
Sunnmørsposten	NJ Møre og Romsdal	Polaris	36	1
E24 Dine Penger	NJ Oslo	Schibsted	36	1
Vårt Land	NJ Oslo	Uavhengig	36	1

NRK Sami	NJ Nord	NRK	35	1
Drammens Tidende	NJ Buskerud	Amedia	31	1
NRK Sogn og Fjordane	NJ Sogn og Fjordane	NRK	31	1
NRK Rogaland	NJ Stavanger	NRK	31	1
NRK Østfold	NJ Østfold	NRK	31	1
Discovery networks Norway AS	NJ Oslo	Produksjon	31	1
NRK Sørlandet	NJ Agder	NRK	30	1
NRK Møre og Romsdal	NJ Møre og Romsdal	NRK	30	1
SUM			3570	58