

Dato:
15.09.2026

Referanse:
[Navn]

Saksnummer:
[Nummer]

Til:
Landsstyret

Kopi til:
Sekretariatet

Fra:
Sekretariatsleder Hilde Tretterud

Budsjettføringer for 2027 – del 1

Før sekretariatet legger detaljert budsjett for 2027, skal landsstyret gi føringer for drifts- og vederlagsbruken.

Sekretariatet legger fram forslag til budsjettforutsetninger for 2027. NJ har fortsatt solid økonomi, men utsiktene for mediebransjen og mer nøktern bruk av vederlagsinntekter til kollektive formål, tilsier at vi må legge til grunn en nøktern og langsiktig økonomisk styring.

Norsk økonomi er stabil, men mediebransjen står fortsatt overfor betydelige utfordringer. Annonseinntekter er under press, de internasjonale teknologiplattformene tar en stadig større andel av annonsemarkedet, og mange mediehus arbeider med effektivisering og kostnadskontroll. Samtidig har norske medier hatt betydelig vekst i digitale abonnementsinntekter, noe som bidrar til å opprettholde lønnsomhet i store deler av bransjen.

For NJ betyr dette at vi ikke kan forvente særlig medlemsvekst de kommende årene. Men det er heller ikke grunn til å forvente en dramatisk reduksjon. Utviklingen de siste årene viser at organisasjonen har klart å opprettholde og styrke medlemsmassen, blant annet gjennom målrettet verving og ved å organisere nye deler av bransjen.

NJ går inn i 2027 med god egenkapital, et fortsatt solid konfliktfond og en økonomi som over tid er styrket. I perioden 2019–2025 økte driftsinntektene, vederlagsinntektene og konfliktfondet. Dette gir NJ økonomisk handlefrihet også i en periode med større usikkerhet i bransjen.

2027 er samtidig et landsmøteår. Landsmøtet er en stor kostnad for organisasjonen, og det har vært praksis at landsmøteår kan budsjetteres med underskudd og bruk av opparbeidet egenkapital. Sekretariatet legger til grunn at samme prinsipp kan benyttes i 2027.

Samtidig foreslås det å gradvis redusere kostnader til kollektive tiltak (SKU - sosiale, kulturelle og utdanningsmessige fradrag) på vederlagsregnskapet. Landsstyret har diskutert om reduksjon i enkelte faste større tilskudd fra vederlag, sjeldnere støtte til eksterne journalistfaglige konferanser og overføring av enkelte kostnader fra vederlagsbudsjettet til driftsbudsjettet, er tiltak vi skal gjennomføre.

Forslaget til budsjettforutsetninger bygger derfor på fire hovedhensyn:

- å videreføre NJs aktivitet og medlemstilbud på et høyt nivå,
- å sikre økonomisk handlingsrom i et landsmøteår,
- å sikre at vederlagsmidlene brukes korrekt,
- og å møte usikkerheten i mediebransjen gjennom nøkternhet og kostnadskontroll og å prioritere tiltak som bidrar til å beholde og verve medlemmer.

AUs forslag til vedtak – del 1:

Sekretariatsleder leverer forslag til budsjett til landsstyret i november i tråd med tidligere budsjetter og landsstyrets føringer for 2027.

- **Driftsbudsjettet for 2027 kan settes opp med et underskudd. Det legges til grunn at deler av kostnadene knyttet til landsmøtet finansieres gjennom bruk av opparbeidet egenkapital.**
- **Kontingentinntektene beregnes etter samme modell som tidligere og vedtak fattet høsten 2026, med utgangspunkt i medlemstallet per august 2026.**
- **Finansinntekter budsjetteres ut fra faglige råd om forventet avkastning.**
- **Landsmøtet 2027 budsjetteres med samme standard som landsmøtet 2025.**
- **Det budsjetteres ikke med større avsetninger til oppfølging av ny tiltaksplan. Eventuelle økonomiske konsekvenser av landsmøtets vedtak forventes i hovedsak å komme fra 2028.**
- **Politisk ledelse budsjetteres som inneværende år. Eventuelle nødvendige kostnadsendringer som følge av ny politisk ledelse behandles når valgene er gjennomført.**
- **Aktiviteter som Styrkeløft, aksjonsuka og tariffkonferanser for hovedområdene skal gjennomføres.**
- **Landsstyret, sekretariatet og lokallagene skal gjennomføre sine aktiviteter med vekt på nøkternhet og kostnadskontroll.**
- **Det skal settes av midler til kommunikasjons- og profileringstiltak som bidrar til å beholde eksisterende medlemmer og rekruttere nye medlemmer.**
- **Digitaliseringen av organisasjonen skal fortsatt prioriteres med utstyr, programvare, utvikling og kompetanseheving.**
- **Sekretariatet skal søke å flytte kostnader tilsvarende om lag 60 prosent av en stilling fra vederlagsbudsjettet til driftsbudsjettet.**
- **Eksterne journalistfaglige konferanser kan ikke regne med tilskudd fra NJ hvert år, men må forberedes på at det trolig blir lavere og sjeldnere tilskudd.**